全国健康保険協会千葉支部 第103回評議会

(平成30年11月13日開催)

平成30年度千葉支部重点事業の上期実施状況について

目次

- 平成30年度 千葉支部重点事業の進捗状況について・・・・・ P3
- ・ 平成30年度 千葉支部重点事業の上期実施状況について
 - (1) 基盤的保険者機能関係·····P5
 - (2) 戦略的保険者機能関係·····P8
 - (3) 組織体制関係······P 14
- 平成30年度 千葉支部重点事業の数値目標(KPI)について
 - (1) 基盤的保険者機能関係·····P16
 - (2) 戦略的保険者機能関係·····P18

平成30年度 千葉支部重点事業の進捗状況について

	担当 グループ	重点事項	進捗 状況
	業務	◆業務の標準化・簡素化・効率化の徹底	\bigcirc
	未伤	◆現金給付の適正化の推進	\circ
	レセプト	◆効果的なレセプト点検の推進	\circ
1) 基	業務	◇柔道整復施術療養費の照会業務の強化	0
基盤的保険者機能関	レセプト	◇無資格受診等による債権の発生防止のため の広報および保険証の回収強化	0
険者		◆積極的な債権回収業務の推進	\circ
機能問		◇サービス水準の向上	\circ
係	業務	◇限度額適用認定証の利用促進	\triangle
		◆被扶養者資格の再確認の徹底	0
	企画総務	◇協会けんぽオンライン資格確認業務の実施	Δ
	企画総務	◆事業所単位での健康・医療データの提供 (インセンティブ制度評価指標関連事項)	\triangle
	正凹称份	◆加入者の健康増進に向けた取組 (インセンティブ制度評価指標関連事項)	0

«進捗状況について»

◎: 当初の計画を上回るペースで進んでいる

○:当初の計画どおり進んでいる△:当初の計画から遅れている

※進捗状況については以下の基準により判断している

◆・・・・取組の評価

«数値が出ない又は前年同月との比較ができない項目»

◇・・・・実績(数値)の評価

	担当 グループ	重点事項	進捗 状況	
		データ分析に基づいた第2期保健事業実施計画 (データヘルス計画)の着実な実施 (インセンティブ制度評価指標関連事項)		
	保健	◇i)特定健診受診率・事業者健診データ取得率の 向上(インセンティブ制度評価指標関連事項)	0	
(2) 戦	体性	◇ii)特定保健指導の実施率の向上及び平成30年度 からの制度見直しへの対応(インセンティブ制度評 価指標関連事項)	0	
哈的保险			◆iii)重症化予防対策の推進(インセンティブ制度 評価指標関連事項)	
戦略的保険者機能関	企画総務	◆iv)健康経営(コラボヘルスの推進) (インセンティブ制度評価指標関連事項)	0	
関係		◇広報活動や健康保険委員を通じた加入者等の理解 促進	0	
		◇ジェネリック医薬品の使用促進(インセンティブ制度 評価指標関連事項)	0	
		◆医療データの分析に基づく効果的な取組の推進、地域 の医療提供体制への働きかけ	0	
)		◆人事制度の適正な運用と標準人員に基づく人員配置	0	
(3)		◆人事評価制度の適正な運用	0	
組織体	企画総務	◆OJTを中心とした人材育成	0	
体制関		◆費用対効果を踏まえたコスト削減等	0	
係		◆コンプライアンス及びリスク管理の徹底	0	

平成30年度 千葉支部重点事業の上期実施状況について

平成30年度 千葉支部重点事業の上期実施状況について

(1) 基盤的保険者機能関係

※◎: 当初の計画を上回るペースで進んでいる、○: 当初の計画通り進んでいる、△: 当初の計画から遅れている

担当	重 点 事 項 KPI(重要業績評価指標)	30年度目標 ┗Ħ用⇔シ₅ 29年度			具体的な取組内容について		進捗状況				
G		30年及日信 ()は全国平均	上期実績	上期実績							
	◆業務の標準化・簡素化・ 効率化の徹底				① 業務マニュアル、各種手順書に沿った統一ルールによる事務処理を徹底する。	① 従来の種別ごとの縦割りの業務処理体制から全員参加型の事務処理体制へ ② の見直し(いわゆる、「山崩し方式」)に伴い、業務マニュアル、各種手順書に ③ 沿った統一ルールによる事務処理の標準化・簡素化・効率化を徹底し、毎月の					
	«KPI» -	-	-	-	② 日常の〇JTの実施や事例検討等による業務知識・スキルの向上を図る。	勉強会の実施、日常のOJTにより職員のスキルアップを図った。その結果、超過 勤務の削減につながった。	\circ				
業務					③ 管理者は日々の業務量の多寡や優先度に応じて柔軟な業務処理体制を構築する。						
G	◆現金給付の適正化の推進				① 傷病手当金や出産手当金の資格取得直後の申請等不正が疑われる案件への審査を強化し、審査の過程で疑義が生じた申請については立入調査を実施する。	① 資格取得直後の申請や標準報酬月額の高い申請者の初回申請時の審査を 強化し、疑義が生じた申請については、適宜確認を行った結果、立入検査が 必要となる案件はなかった。					
	«KPI» -	-	-	-	② 本部から提供される不正が疑われるデータを活用した事後調査を確実に行う。	② 本部から提供される要調査データに基づき、追加調査を3件実施したが、特に不正が疑われる案件は確認されなかった。					
	◆効果的なレセプト点検の 推進							① 自動点検マスタのメンテナンスを定期的に実施し、精度を上げて点検業務の効率化を図る。	① 点検業務効率化のための定期的なメンテナンスのほか、平成30年度診療報酬 改定に伴うメンテナンスを実施した。		
	«KPI» 社会保険診療報酬支払基金と合算 したレセプト点検の査定率について対	対前年度以上 ※H29実績	0.44% (0.39%)	-	② 点検員のスキルアップのために、毎月2回の支部内の勉強会や外部講師等による点検研修を実施する。	② 毎月2回支部内において勉強会を実施。外部講師による研修は下期に実施 予定(実施業者決定済み。日程等調整中)。					
レセプト	前年度以上とする。	0.48% (0.40%)	«7位»	0.48% «7位»	0.48% 《7位》	0.48% «7位»	0.48% «7位»		③ 他支部の査定事例を収集し、自支部内の点検業務に活用する。	③ システムにて他支部の査定事例を収集し、勉強会で内容確認について情報共 有することで自支部の点検業務に活用している。	
G							④ 支払基金との協議を前年度同様に毎月実施し、疑義事例の解消に努めるとと もに点検業務にかかる情報連携を密にして双方の査定率向上を図る。	④ 支払基金との協議を毎月実施し、疑義解消に努めた。また、協議後には双方 の点検状況等について意見交換も行っている。			
					⑤ 支部内の内容点検を充実させること、業者のノウハウを活用して点検員のスキルを向上させること等を目的として内容点検の一部外部委託を実施する。	⑤ 委託業者が行った再審査請求結果については支部内で情報共有と内容確認を行い、点検員のスキル向上のため活用している。					

担当	重 点 事 項 KPI(重要業績評価指標)			20亿亩	具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗状況
G	(主义未读印画店水)	30年度目標 ()は全国平均	上期実績	29年度 上期実績			1/(//6
業務G	◆柔道整復施術療養費の照会 業務の強化 «KPI» 柔道整復施術療養費の申請に占める、施術箇所3部位以上、かつ月1 5日以上の施術の申請の割合について対前年度以下とする。	対前年度以下 ※H29実績 1.3% (1.3%)	1.1% 対前年同月▲0.3% (-%) «-»	1.4% (-%) «-\frac{1}{1}»	 施術箇所3部位以上、かつ月15日以上の施術の申請について、加入者に対する患者照会を強化する。 本部から提供される長期施術の支給記録データを活用した患者照会を確実に行う。 	年間目標件数(8,000件)に向けて順調に推移している。 上期における施術箇所3部位以上、かつ月15日以上の施術の申請割合は 1.1%と前年同時期と比較して0.3%減少している。	0
レセプトG	 無資格受診等による債権の 発生防止のための広報および 保険証の回収強化 ≪KPI» ①日本年金機構回収分も含めた資格喪失後1か月以内の保険証回収率を93.0%以上とする。 ②医療給付費総額に占める資格喪失後受診に伴う返納金の割合を対前年度以下とする。 	①93.0% (93.0%) ②対前年度以下 ※H29実績 0.120% (0.068%)	①89.44% 対前年同月+1.46% (91.13%) 対前年同月▲0.09% «42位» ②0.115% (0.076%) «45位»	①87.98% (91.22%) « 40位 » ② —	 ② 早期回収のため、日本年金機構が行う催告に、返信用封筒を同封する。また、日本年金機構より事業所宛に健康保険証回収不能届の提出を求めることとなったので、電話番号が把握できた対象者に電話催告を実施する。 ② 日本年金機構の喪失処理後、2週間以内に協会からの一次催告を行う。 ③ 事業主及び加入者に対して、喪失届への保険証添付徹底と退職後の保険証使用は不可であることの周知を図る。 ・ チラシやHP等による広報・健保委員研修会、算定基礎届事務講習会等を活用した周知・ 喪失後受診が多く発生している事業所への文書等による周知 	認し、対象者への電話催告も実施している。 ② 2週間以内の一次催告文書を今年度から日次処理で発送している。	0
	◆積極的な債権回収業務の 推進 «KPI» 返納金債権(資格喪失後受診に係るものに限る。)の回収率を対前年度 以上とする。	対前年度以上 ※H29実績 57.72% (57.64%)	45.33% (37.40%) 《21位》	-	 保険者間調整を積極的に実施する。利用促進のチラシを調定時から全件封入する。 現年度債権は、文書催告の回数を増やし早期回収を図る。 契約弁護士名で納付催告を実施し、早期回収を図る。 法的手続を積極的に推進し、債務名義取得後も弁済しない者については強制執行を行う。 	 ① 今年度から債権額に関わらず全件に利用促進チラシを同封。上期の保険者間調整による収納額は対前年度比111%となった。 ② 文書催告の回数を増やし、上期は4,199件実施(前年度3,817件) ③ 早期回収のため628件の弁護士名催告を実施。うち210件が完納している。 ④ 法的手続(支払督促)を積極的に実施。上期43件(前年度41件) 	0

担 当 G	重 点 事 項 KPI (重要業績評価指標)	30年度目標	上期実績	29年度	- 具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗 状況
	◆サービス水準の向上≪KPI»①サービススタンダードの達成状況を 100%とする。	①100% (100%)	①100% 対前年同月+0.05% (99.99%) ※H30.6実績	上期実績 ①99.95% (99.99%) ※H29.6実績	① サービススタンダードを達成するため、期日内の処理漏れがないように日々の確認を徹底する。	① 管理者による日々の処理漏れがないかの確認を徹底し、期限内の確実な処理 を実施することで、上期におけるサービススタンダード100%を達成した。	
業務G	②現金給付等の申請に係る郵送化率を88.0%以上とする。	②88.0% (87.0%)	②88.1% 対前年同月+1.4% (88.3%) 対前年同月+3.1% «18位» ※H30.6実績	②86.7% (85.2%) «13位» ※H29.6実績	② 窓口相談や電話相談の際に郵送による申請を勧める。また各種研修会や広報 チラシ、メルマガ、ホームページ等で積極的に広報する。	② 支部窓口に郵送促進の案内ボップの設置、協会けんぽ作成の広報紙「けんぽだより(6.7.8月号)」への掲載、各種研修会で広報を行った。	
	◇限度額適用認定証の利用 促進 «KPI» 高額療養費制度に占める限度額適 用認定証の使用割合を90.3%以上とする。	90.3% (83.0%)	86.3% 対前年同月▲2.7% (80.7%) 対前年同月+0.7% «6位» ※H30.6実績	89.0% (80.0%) «2位» ※H29.6実績	① 事業主や健康保険委員に対し、チラシやリーフレットでの広報を行う。 ② 申請書を窓口に配置していただける医療機関数を拡大する。	① 事業主や健康保険委員には、広報紙「けんぼだより(10月号)」やメルマがによる広報を実施したほか各種研修会での広報を行った。② 上期実施なし。下期において、県内の病院を対象に文書による勧奨を実施し、配置していただける医療機関数を拡大する。	\triangle
	◆被扶養者資格の再確認の 徹底 «KPI» 被扶養者資格の確認対象事業所か らの確認書の提出率を87.0%以 上とする。	87.0% (87.0%)	79.7% ※H30.10末実績	-	① 被扶養者資格再確認業務の重要性を事業主に対し確実に広報し、理解を求める。② 未送達事業所への調査を迅速に行う。③ 未提出事業所への勧奨(文書、電話)を強化する。	① 事業所への案内送付前に、けんぼだよりやメルマガを利用して事業の説明や必要性、効果などの記事を掲載し広報を実施した。② 新規適用事業所に対しては、電話による確認等を行い、未送達事業所への迅速な調査を実施した。③ 県内の未提出事業所全件を対象に文書を送付予定。(10月実施。)	0
企画総務G	◇協会けんぽオンライン資格 確認業務の実施 «KPI» 現行のオンライン資格確認システムに ついて、USBを配布した医療機関に おける利用率を36.5%以上とする。	36.5% (36.5%)	22.2% 対前年同月▲0.4% (35.0%) 対前年同月+5.6% ≪31位»	22.6% (29.4%) «26位»	① 現在利用中の医療機関における活用方法等について調査を実施。② 未利用医療機関に対し、他の医療機関におけるオンライ資格確認業務の活用方法等に関する好事例等を提供することで、利用率向上を図る。	① USBを配布している各医療機関の活用方法等について、下期に調査実施予定。② 上記調査結果等を踏まえ、下期に実施予定。	\triangle

(2) 戦略的保険者機能関係

担 当 G	重 点 事 項 KPI(重要業績評価指標)	30年度目標 () は全国平均	上期実績	29年度 上期実績	具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗 状況
企画	◆事業所単位での健康・医療 データの提供(インセンティブ 制度評価指標関連事項) «KPI» -	-	-	-	① 事業所の健康度を見える化した事業所カルテについて、内容の充実化を図るとともに、より見やすい様式を作成する。② 平成29年度の健診データを踏まえた事業所カルテを健康宣言事業所等に配布する。	① 事業所の健康度を見える化した事業所カルテの、内容の充実化について着手② を開始したものの、上期での完成に至らなかった。下期の早い時期に活用できるようにする。	
	◆加入者の健康増進に向けた 取組(インセンティブ制度評価 指標関連事項) «KPI» -	-	-	-	○ 地方自治体や関係団体と共同で加入者の健康増進に向けた取組や各種広報を行う。	○ 上期は地方自治体や関係団体との共同事業として以下の取組を実施。 ・世界禁煙デーにおける街頭での啓発活動(千葉県) ・健康づくりフォーラムでの資料配布(医師会) ・がん予防展での血管年齢測定ブースの出展(千葉県) 下期についても引き続き千葉県、千葉市、木更津市が主催する各種イベントに ブースを出展予定。	0
保健 G	◆データ分析に基づいた第2期保健 着実な実施(インセンティブ制度評 ◇i)特定健診受診率・事業 者健診データ取得率の向上 (インセンティブ制度評価 指標関連事項) «KPI» ①生活習慣病予防健診実施率を5 1.8%以上とする。 (実施見込者数:180,207人) ②事業者健診データ取得率を 5.8%以上とする。 (取得見込者数:20,178人)			①28.3% (-%) «-位» ②3.8% (-%) «-位» ③10.7% (-%) «-位»	 ① 民間事業者を活用した新適事業所に対するDM送付、電話勧奨及び未受診事業所に対する電話勧奨の実施。 ② 検診車を保有する健診機関に働きかけ、健診機関の少ない地域における健診会場の増設を図る。 ③ 健診推進経費を活用した生活習慣病予防健診受診率向上の取組。 ④ 健診機関及び民間事業者を活用した事業者健診データ取得勧奨の実施。 ⑤ オプショナル健診等を追加した協会けんぼ主催の集団健診の実施。 ⑥ 集団健診が可能な健診機関に働きかけ、集団健診会場の少ない地域における健診会場の増設を図る。 ⑦ 市町村が実施する特定健診やがん検診との同時実施。 ⑧ 健診推進経費を活用した特定健診受診率向上の取組。 	 ① 民間事業者を活用した新適事業所への案内送付補助と電話勧奨の実施。(電話は新適と未受診事業所) ② 検診車保有の健診機関へ働きかけて開催日数を昨年より増やし50会場、155回実施した。(前年度上期51会場、130回実施) ③ 下期の実施に向け、参加する健診機関と契約締結。 ④ 9/18 同意書未取得事業所221社に対しDM送付→27社から同意書取得。今後、同意書取得済事業所(136+新規27社)のデータ取得勧奨予定。 ⑤ 下期に実施の実施に向け準備。 ⑥ 生活習慣病予防健診の巡回会場で特定健診対象者の受入れも依頼し、208会場で実施、昨年度比30会場増。 ② ・木更津市と2日間実施、139人受診・美浜区(10月)、若葉区(1月)での実施に向け千葉市と調整中・千葉市肺がん検診等との同時実施(H30.10.16(美浜区)56人が受診、H31.1.21(若葉区)で実施予定) ⑧ 下期の実施に向け、参加する健診機関と契約締結。 	
					③ 民間事業者を活用した効果的な受診勧奨方法の検討。フ	③ GISと経年的受診状況リストを活用し特定健診未受診者の特性に合わせた勧 奨方法を検討し下期に実施予定。	
					③ 民間事業者を活用した効果的な受診勧奨方法の検討。フ		

担当G	重 点 事 項 KPI(重要業績評価指標)	30年度目標	上期実績	29年度	具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗状況
	◇ii) 特定保健指導の実施 率の向上及び平成30年度 からの制度見直しへの対応 (インセンティブ制度評価 指標関連事項) «KPI» 特定保健指導の実施率を14.5% 以上とする。 (実施見込者数:6,068人)	() は全国平均 14.5% (14.5%)	17.8% 対前年同月+0.7% (-%) «-位»	上期実績 17.1% (-%) «-位»	③ 実施機関での対象者全員に対する保健指導実施事業の推進。④ 職員の未実施事業所訪問による受診勧奨。⑤ 集団方式での健診と特定保健指導をセットで外部委託する保健指導の実施。	 ① H30より契約機関が1機関増え、現在、20機関に業務委託中。なお、H30.4の新規契約に対して2機関が検討中。 ② 幹部職員が2か所訪問し、内1か所は下期に契約締結。 ③ 当日保健指導の実施機関の拡充に向けた資料作成。下期に文書送付予定。 ④ 訪問31社(受入8社、拒否12社、保留7社、留守4社) ⑤ H30.1~3 15会場で集団方式での健診と特定保健指導をセットで実施予定(外部委託先:日本健康倶楽部干葉支部) ⑥ 対象者1,734人に対し随時利用券を送付。 	
保健 G	◆iii)重症化予防対策の 推進(インセンティブ制度 評価指標関連事項) «KPI» 受診勧奨後3か月以内に医療機関 を受診した者の割合を11.1%以上とする。	11.1% (11.1%)	- % (-%) «-(<u>1</u>)»	— % (- %) «-位»	重症の可能性の高い未治療者に対する支部からの医療機関への二次勧奨の実施。 慢性腎不全 (CKD) の疑いのある者に対する医療機関への受診勧奨の実施。 千葉県の糖尿病性腎症重症化予防プログラムのスキームに則った取組の実施。 健診機関及び腎臓専門医療機関と連携した初期糖尿病患者に対する支援の実施。	本部からの一次勧奨文書発送後、おおむね3か月後に文書による二次勧奨を実施。30年度上期は1,392名に実施。レセプトによる受診確認は下期に実施予定。 ② 本部からの一次勧奨文書発送後、おおむね4か月後に文書による受診勧奨を実施。30年度上期は648名(新規495名、2年連続該当者107名、船橋市46名)に実施。レセプトによる受診確認は下期に実施予定。 ③ ②のうち、船橋市在住の対象については、船橋市の「DM/CKD診療連携医一覧」、受診時に対象者が持参する「かかりつけ医に対する説明用紙」、かかりつけ医が専門医へ相談する際に使用する「CKD相談用紙」、船橋市近隣市の「糖尿病診療関連施設一覧」を同封している。また、プログラムに即した保健指導の実施については、協力が得られそうな市や医師会について情報収集を実施している。 ④ 支部保健師不在期間あり、30年度上期は実質的な活動はなかった。	

担 当 G	重 点 事 項 KPI(重要業績評価指標)	30年度目標 () は全国平均	上期実績	29年度 上期実績	具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗 状況
	◆iv)健康経営(コラボヘル スの推進)(インセンティブ 制度評価指標関連事項)	() ()		上利天顺	①【再掲】事業所の健康度を見える化した事業所カルテについて、内容の充実化を図るとともに、より見やすい様式を作成する。②【再掲】平成29年度の健診データを踏まえた事業所カルテを健康宣言事業所等に配布する。	① 【再掲】事業所の健康度を見える化した事業所カルテの、内容の充実化につい ② て着手を開始したものの、上期での完成に至らなかった。下期の早い時期に活 用できるようにする。	
	«KPI»	-	-	-	③ 健康経営の普及促進に向けて関係団体と連携した取組を実施する。	③ 下期に実施予定。	
企画					④ 健康経営の普及促進のため、事業所訪問を実施し、健康意識の醸成を図るとともに健康経営の第1歩となる健康宣言を実施する事業所数の拡大を図る。	④ 健康経営の普及促進に関する取組として上期は29社を訪問し、21社から健康宣言をいただき、健康宣言事業所は9月末時点で363事業所となった。また、健康経営の普及促進に向けて、広報紙「けんぽだより」等への記事掲載を行ったほか、7月には富士フィルムが主催する健康経営セミナーでの講演を行った。	
総務					⑤ 健康宣言事業所に対するフォローアップの強化を図ることで加入者の皆様の健 康増進を図る	⑤ 健康宣言事業所に対するフォローアップ及びその強化として以下の取組を実施	
G					 事業所カルテの定期的な送付、健康宣言事業所向広報紙「健康Times」を 通した健康情報等の提供、禁煙促進の取組(禁煙セミナー、呼気一酸化炭素濃度測定等)出張健康セミナー等の実施。 県や関係団体と連携した新たな取組の検討及び実施。 	健康宣言事業所向け広報紙「健康Times」を5月及び8月に送付。 (職員の健康づくりの取組を漫画化した冊子についても併せて送付) 喫煙対策モデル事業を2社で実施予定。 (11月禁煙セミナー、呼気一酸化炭素濃度測定実施予定) 出張健康セミナーを20社で実施。(H30.10末現在) 健康宣言事業所に対するフォローアップの強化として9月よりスポーツジムの優待制度を創設。 9月に開催された健康ちば地域・職域連携推進協議会(支部長が委員)において、事業所の健康づくりの取組に関するオール千葉での認定制度の創設に向けて意見発信を実施。	

担 当 G	重 点 事 項 KPI(重要業績評価指標)	30年度目標 ()は全国平均	上期実績	29年度 上期実績	具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗状況
企画総務G	◇広報活動や健康保険委員を 通じた加入者等の理解促進 «KPI» ①広報活動における加入者理解率の 平均について対前年度以上とする。 ②全被保険者に占める健康保険委 員が委嘱されている事業所の被保険 者数の割合を23.0%以上とする。	①対前年度以上 ※H29実績 30.1% (30.1%) ②23.0% (36.0%)	① 一 ②19.03% 対前年同月+3.1% (36.13%) 対前年同月+2.2% «47位》 ※H30.6実績	① - ②15.9% (33.9%) 《46位》 ※H29.6月実績	 分かりやすくタイムリーな情報発信を行う。 医療保険制度の持続可能性を維持するために財政状況や個人の健康維持の必要性について、加入者の理解促進を図る。 医療資源が公共性を有するものであり、有限であることについて広報紙を通じてお知らせすることで加入者の適切な受療行動の推進を図る。 ② 支部内に設置している広報委員会において広報計画や内容の検討を行うことで、加入者の理解向上を図る。 ③ 広報の実施にあたっては、県・市町村や関係団体の広報誌における記事の掲載や連名での広報紙の作成など、連携することでより効果的な広報の実施に努める。 	 ① 協会の広報活動に関する加入者理解率の向上に向けて、納入告知書同封チ ② ラシ等の広報紙やホームページ、メールマガジンなどを通じた広報を実施した。なお、これらの各種広報の実施にあたっては支部内の各グループから選出された委員からなる広報委員会において、作成した広報計画に沿って行うとともに、加入者・事業主の皆様が十分に理解いただけるように分かりやすくタイムリーな広報の実施に努めている。また、医療機関への適正受診やかかりつけ医の活用等医療費の適正化に向けた広報についても随時実施した。 ③ 下期に実施予定。 ④ 健康保険委員の委嘱拡大に向けた勧奨として新規適用事業所2,624社への文書勧奨を行ったほか、特定保健指導やその他事業所訪問時に勧奨を行ったほか、7月には納入告知書に同封する形で県内の事業所が6.5万社に対する勧奨を実施。その結果、9月末時点の健康保険委員委嘱者数は2,438名(前年同月比+611名)となっている(9月末時点の被保険者数割合については現在本部で集計中)。 ⑤ 健康保険委員向け広報紙「協会けんぽおば」を6月と9月に送付したほか、9月に県内3会場(千葉、船橋、木更津)で健康保険委員研修会(テーマは高額療養費と限度額適用認定証やメンタルヘルス)を開催し、合計221名の方に参加いただくなど、健康保険委員に対する協会の事業運営に対する理解促進を図った。 	0

担当	重点事項					日体的が研究内容について	上期の実施状況等について	進捗
G	KPI(重要業績評価指標)	30年度目標 () は全国平均	上期実績	29年度 上期実績	共作りは以祖四合について	上州の夫虺仏が寺について	状況	
	◇ジェネリック医薬品の使用 促進(インセンティブ制度 評価指標関連事項)				① ジェネリック医薬品使用促進に係る阻害要因を数値化したジェネリックカルテやアンケート結果等の分析を行い、地域の課題を抽出する。	① ジェネリック医薬品にの使用促進に向けて、ジェネリックカルテや保険薬局向けのアンケート結果等について分析を行い、地域における現状を把握し、各種施策の実行に向けた基礎資料とした。 なお、ジェネリック医薬品の使用割合については平成30年度の目標としていた76.4%を6月時点で達成しているが更なる使用割合の向上を図っていく。		
	«KPI» 協会けんぽのジェネリック医薬品使用 割合を76.4%以上とする。	たけんぽのジェネリック医薬品使用 76.4% 76.5% 70.5を76.4%以上とする。 (75.4%) 対前年同月+5.6% (76.3%) 対前年同月+5.4%	70.9% (70.9%) «27位»	② ジェネリック医薬品に関する理解促進のための各種広報(リーフレット等の配布、お薬手帳カバーの作成、電車広告)の実施。	② 加入者の皆様にジェネリック医薬品に関する理解促進を図るために、各種研修会等でリーフレットやQ&A、ジェネリック医薬品希望シール等の配布を実施した。また、広く加入者に広報するために8月にJR千葉以東のエリアにおいて中吊り広告を実施した。			
					③ ジェネリック医薬品使用促進セミナーの開催。	③ ジェネリック医薬品使用促進セミナーについては下期に県と共催で開催予定。		
企画総務G					④ 薬局別ジェネリック医薬品使用割合通知の実施。	④ 薬局ごとのジェネリック医薬品使用割合等を掲載した通知を8月に千葉県内の2,241薬局に送付。 今回送付するにあたっては各薬局の取組状況や県内での立ち位置をより分かりやすくするため、前年度との比較を追加した。	©	
					⑤ 処方箋における一般名処方の推進を図るための医療機関訪問の実施。	⑤ 処方箋における一般名処方の推進を図るため、4月に健康保険組合連合会 千葉連合会と連名で千葉県あてに要望書を提出。千葉県より関係団体あてに 一般名処方の推進に関する依頼書を発出いただいた。 また、9月には2 医療機関を訪問し、ジェネリック医薬品の使用促進に関する協 力依頼を行うとともに、現在の取組状況や抱えている課題等について意見交換 を行った。下期にも医療機関への訪問を予定している。		
					⑥ ジェネリック医薬品軽減額通知の実施«本部実施»。	⑥・8月に平成30年度第1回目の通知を発送。千葉支部の送付対象者は約9万4千名(全国で約371万名)にとなる。なお、平成30年度第2回目については平成31年2月の実施を予定している。 ・このジェネリック医薬品軽減額通知については各保険者が同時期に発送することが効果的であると考え、健康保険組合連合会千葉連合会に協力依頼を行ったところ、約6割の健康保険組合から協力又は検討するとの回答をいただいた。 ※軽減額通知を受け取った方の約4人に1人がジェネリック医薬品へ変更をしている。		

担 当 G	重 点 事 項 KPI(重要業績評価指標)	30年度目標 () は全国平均	上期実績	29年度	具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗 状況
	◆医療データの分析に基づく 効果的な取組の推進、地域 の医療提供体制への働きかけ	() (6王國干戶)		上州天桐	① 本部より提供される各種データや「経済・財政と暮らしの指標「見える化」データベース」について支部で分析を行う。② 地域の健康課題を明らかにするため、千葉大学と共同で医療費等の分析を行	② 千葉大学と共同分析の実施に向けて話し合いを行っており、下期中に分析を	
企画総務G	«KPI» ①他の被用者保険者との連携を含めた、地域医療構想調整会議への被用者保険者の参加率100%を維持する。	①100% (79.8%)	①100% (-) «1位»	①100% (-) «1位»	い、効果的な取組の立案を図る。 ③ 効率的かつ充実した医療提供体制の構築に向け、上記の分析結果等について、参画する地域医療構想調整会議等で意見発信していく。	開始する予定。 ③ 千葉県内で開催されている地域医療構想調整会議については全圏域で委員として参加している。現在病床の配分等について議論が行われており、協会保有のデータ等を分析し、下期に開催される会議において被用者保険の立場から効果的な意見発信を行っていく。	0
	②「経済・財政と暮らしの指標「見える 化」データベース」などを活用した効果 的な意見発信を実施する。	②実施する	②-	2-	④ 千葉県医療審議会等において、平成30年度からスタートする千葉県保健医療計画や医療費適正化計画の着実な実施に向けて、被用者保険の立場から意見発信していく。	④ 上期は開催がなかったため、下期に開催される会議において各種計画が着実に 実施されているか確認するとともに、被用者保険の立場から意見発信していく。	

(3)組織体制関係

担 当 G	重 点 事 項 KPI (重要業績評価指標)	30年度目標	上期実績	29年度	- 具体的な取組内容について	上期の実施状況等について	進捗 状況
	◆ 人事制度の適正な運用と標準 人員に基づく人員配置 «KPI» -	() は全国平均	上州大根 -	上期実績	○ 標準人員を念頭に、支部における各部門の業務処理のあり方の見直しに伴う 生産性の向上を見据えた、適正な人員配置を弾力的に実施する。	 業務部門における事務処理において、業務の生産性の向上を目的とした、いわゆる「山崩し方式」を徹底。(レセプトGは、7月より開始) 「山崩し方式」による業務の標準化・効率化・簡素化を前提として、保険者機能の強化・発揮に向けた人員配置への見直しを検討中。 	0
	◆人事評価制度の適正な運用 «KPI» -	-	-	-	○ 組織目標を意識して個人目標を設定し、評価期間中は上司が適切に業務管理等を行い、評価段階では十分に内容を確認し、評価結果を適切にフィードバックし、処遇に反映させる。	 年度当初(4月)に被評価者と一次評価者による前年下期の実績評価面談及び上期の目標設定面談を実施。 第一四半期末(6月)に二次評価者による前年下期の実績評価フィードバック面談を実施。 公正な評価を行い、人事や給与に反映させるとともに日頃のコミュニケーションを通じた部下との信頼関係を構築。 	
企画総務G	◆ O J T を 中心とした人材 育成 «K P I » -	-	-	-	○ O J Tを中心としつつ、効果的に各種研修と組み合わせることで組織基盤の底上げを図り、主体的かつ自主的に業務遂行する自己管理意識の高い人材の育成に努める。	O J T実践研修(5月) O J Tによる育成がより促進される組織風土の醸成を目的とした研修。(全職員105名が受講) 働く力を伸ばす研修(8月)組織の一員としての役割を認識し、組織として実効性のある取組への思考や行動を身に着けることを目的とした研修。(主任・スタッフ24名が受講)	
	◆費用対効果を踏まえたコスト 削減等 «KPI» -	-	-	-	○ 調達においては、一般競争入札等を原則とし、一者応札・一者応募となった案件については、業者に対するアンケート調査や声掛け等による検証を実施する。	 一者応札・一者応募となった案件について、業者に対するアンケート調査を実施。(「生活習慣病予防健診等に係る受診勧奨業務等委託」、「事業者健診データ取得勧奨業務委託」の2件) アンケート調査結果を踏まえて今後、同様の業務を調達するときは、仕様書の見直しを行ったうえで一般競争入札等による調達を実施予定。 	0
	◆コンプライアンス及びリスク 管理の徹底 «KPI» -	-	-	-	○ 法令等の遵守について、朝礼や職員研修等を通じてその徹底を図る。また、個人情報保護や情報セキュリティについて、各種ファイルが適切に管理されているか毎月点検するなど、リスク管理体制の徹底を図る。	 コンプライアンスについて徹底していくため、朝礼での「行動規範」や「コンプライアンスマニュアル」の復唱。 個人情報保護、情報セキュリティ対策を徹底するため、各職員によるシンクライアント端末内の個人領域におけるファイル保存の有無や個人情報が含まれた紙媒体の保管等の日次点検を実施。また、グループ長によるシンクライアント端末内の共有ファイルにおける、PW設定等の月次点検を実施。 	

平成30年度 千葉支部重点事業の数値目標(KPI)について

平成30年度 千葉支部重点事業の数値目標(KPI)について

(1) 基盤的保険者機能関係

担 当 G	重 点 事 項 K P I(重要業績評価指標)	30年度目標 () は全国平均	上期実績 (H30.9)	対前年同期	29年度実績 () は全国平均	上期実績 (H29.9)	28年度実績 () は全国平均
V	◆効果的なレセプト点検の推進						
セプ	« K P I » 社会保険診療報酬支払基金と合算したレセプト点検 の査定率について対前年度以上とする。		0.44%	_	0.48%	_	0.49%
١		対前年度以上	(0.39%)	_	(0.40%)	-	(0.39%)
G			« 7 位»	_	« 7 位»	_	« 5 位»
	◆柔道整復施術療養費の照会業務の強化						
業務	«KPI» 柔道整復施術療養費の申請に占める、施術箇所 3部位以上、かつ月15日以上の施術の申請の		1.1%	▲0.3%	1.3%	1.4%	1.4%
G		対前年度以下	-	_	(1.3%)	_	(1.5%)
	割合について対前年度以下とする。		_	_	« 37 位»	_	« 40 位»
	◆無資格受診等による債権の発生防止のための広報 および保険証の回収強化						
	《KPI》 ①日本年金機構回収分も含めた資格喪失後1か月	93.0%	89.44%	+1.46%	89.80%	87.98%	89.03%
	以内の保険証回収率を93.0%以上とする。	(93.0%)	(91.13%)	(▲ 0.09%)	(91.25%)	(91.22%)	(91.2%)
レ			« 42 位»		« 38 位»	« 40 位»	« 39 位»
セプ	②医療給付費総額に占める資格喪失後受診に伴う 返納金の割合を対前年度以下とする。		0.115%	_	0.120%	_	0.09%
1		対前年度以下	(0.076%)	_	(0.068%)	_	(0.1%)
G			« 45 位»	_	« 46 位»	_	_
	◆積極的な債権回収業務の推進 						
	《KPI》 返納金債権(資格喪失後受診に係るものに限る。)		45.33%	_	57.72%	-	53.18%
	の回収率を対前年度以上とする。	対前年度以上	(37.40%)	_	(57.64%)	-	(53.91%)
			« 21 位»	_	« 37 位»	_	_

15

担	重 点 事 項	30年度目標			29年度実績 29年度実績 29年度実績 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度		28年度実績
当 G	エ 点 争 頃 KPI(重要業績評価指標)	() は全国平均	上期実績 (H30.9)	対前年同期	()は全国平均	上期実績 (H29.9)	() は全国平均
	◆サービス水準の向上		※②はH30.6実績			※②はH29.6実績	
	« K P I » ①サービススタンダードの達成状況を100%とする。	100.00%	100.00%	+0.05%	99.97%	99.95%	99.96%
	S COOLD SEMPONICI G G NC S G	(100.00%)	(99.99%)	(+ 0.00%)	(99.99%)	(99.99%)	(99.99%)
	②現金給付等の申請に係る郵送化率を88.0%以上とする。	88.0%	88.1%	+1.4%	87.4%	86.7%	82.5%
		(87.0%)	(88.3%)	(+ 3.1%)	(86.7%)	(85.2%)	(83.4%)
業			« 18 位»		« 14 位»	« 13 位»	« 25 位»
務	◆限度額適用認定証の利用促進		※H30.6実績			※H29.6実績	
G	« K P I » 高額療養費制度に占める限度額適用認定証の使用	90.3%	86.3%	▲2.7%	88.0%	89.0%	91.2%
	割合を90.3%以上とする。	(83.0%)	(80.7%)	(+ 0.7%)	(81.0%)	(80.0%)	(82.0%)
			« 6 位»		« 2 位»	« 2 位»	« 2 位»
	◆被扶養者資格の再確認の徹底		※H30.10末実績				
	«KPI» 被扶養者資格の確認対象事業所からの確認書の	87.0%	79.7%	_	82.8%	_	82.6%
	提出率を87.0%以上とする。	(87.0%)	_	-	(86.6%)	_	(84.7%)
			_		« 46 位»	_	« 44 位»
企	◆協会けんぽオンライン資格確認業務の実施						
画総務	« K P I » 現行のオンライン資格確認システムについて、U S Bを	36.5%	22.2%	▲0.4%	24.0%	22.6%	24.0%
G	配布した医療機関における利用率を36.5%以上とする。	(36.5%)	(35.0%)	(+ 5.6%)	(29.1%)	(29.4%)	(23.6%)
			« 31 位»		« 27 位»	« 26 位»	« 28 位»

(2) 戦略的保険者機能関係

担 当 G	重 点 事 項 K P I (重要業績評価指標)	30年度目標 () は全国平均	上期実績 (H30.9)	対前年同期	29年度実績 () は全国平均	上期実績 (H29.9)	28年度実績 () は全国平均			
	◆データ分析に基づいた第2期保健事業実施計画(データヘルス計画)の着実な実施(インセンティブ制度評価指標関連事項)									
	i) 特定健診受診率・事業者健診データ取得率の 向上(インセンティブ制度評価指標関連事項)									
	《KPI》 ①生活習慣病予防健診実施率を51.8%以上と する。 (実施見込者数:180,207人)	51.8% [180,207 人] (50.8%)	28.8% [100,024 人] -	+0.5% [+11,216 人] -	50.5% [187,912 人] (49.6%) « 31 位»	28.3% [88,808 人] -	49.6% [169,685 人] (48.5%) « 31 位»			
	②事業者健診データ取得率を5.8%以上とする。 (取得見込者数:20,178人)	5.8% [20,178 人] (7.1%)	2.6% [9,100 人] -	▲1.2% [▲2,824 人] -	6.1% [22,680 人] (6.4%) « 28 位»	3.8% [11,924 人] -	3.0% [10,364 人] (6.2%) « 40 位»			
保 健	③被扶養者の特定健診受診率を21.0%以上とする。(実施見込者数:20,781人)	21.0% [20,781 人] (25.9%)	10.8% [10,648 人] -	+0.1% [+543 人] -	20.4% [21,279 人] (23.2%)	10.7% [10,105 人] -	19.8% [19,820 人] (22.2%)			
G	ii) 特定保健指導の実施率の向上及び平成30年度 からの制度見直しへの対応(インセンティブ制度 評価指標関連事項)		_		« 44 位»		« 41 位»			
	«KPI» 特定保健指導の実施率を14.5%以上とする。 (実施見込者数:6,068人)	14.5% [6,068 人] (14.5%)	17.8% [3,438 人] - -	+0.7% [+145 人] -	13.5% [6,449 人] (13.7%) « 33 位»	17.1% [3,293 人] -	12.6% [5,255 人] (12.9%) « 34 位»			
	iii)重症化予防対策の推進(インセンティブ制度 評価指標関連事項)						- ,			
	« K P I » 受診勧奨後 3 か月以内に医療機関を受診した者の 割合を 1 1 . 1 %以上とする。	11.1% (11.1%)	- - -	_ _	10.2% (9.8%) «19 位»	- -	9.0% (9.3%) « 32 位»			

担		30年度目標			29年度実績 29年度実績 29年度実績 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度 29年度		28年度実績
当 G	単 点 争 境 KPI(重要業績評価指標) 	()は全国平均	上期実績 (H30.9)	対前年同期	()は全国平均	上期実績 (H29.9)	() は全国平均
	◆広報活動や健康保険委員を通じた加入者等の理解 促進						
	«KPI» ①広報活動における加入者理解率の平均について		_	_	30.1%	_	_
	対前年度以上とする。	対前年度以上	-	-	(30.1%)	-	-
			-	-	-	-	-
	②全被保険者に占める健康保険委員が委嘱されて いる事業所の被保険者数の割合を23.0%以上 とする。	23.0%	19.0%	+3.1%	19.0%	15.9%	14.7%
		(36.0%)	(36.1%)	(+ 2.2%)	(35.0%)	(33.9%)	(32.5%)
			« 47 位»		« 46 位»	« 46 位»	« 47 位»
企画総務G	◆ジェネリック医薬品の使用促進(インセンティブ制度 評価指標関連事項)						
			※H30.6実績			※H29.6実績	
	« K P I » 協会けんぽのジェネリック医薬品使用割合を7 6.4% 以上とする。	76.4%	76.5%	+5.6%	75.0%	70.9%	70.3%
		(75.4%)	(76.3%)	(+ 5.4%)	(75.0%)	(70.9%)	(70.4%)
			« 27 位»		« 30 位»	« 25 位»	« 29 位»
	◆医療データの分析に基づく効果的な取組の推進、 地域の医療提供体制への働きかけ						
	《KPI》①他の被用者保険者との連携を含めた、地域医療 構想調整 会議への被用者保険者の参加率 100%を維持する。	100.0%	100.0%	_	100.0%	100.0%	100.0%
		(79.8%)	-	-	(74.8%)	-	(52.4%)
	2 0 0 0 CEPETA 2 00		-	-	« 1 位»	-	« 1 位»